



2025年度 決算説明会資料

2026.4.24

株式会社キーエンス

2025年度 連結業績 <通期>

(億円)

	2024年度 通期	2025年度 通期	前年同期比
売上高	10,591	11,693	+10.4%
営業利益	5,498	5,958	+8.4%
経常利益	5,610	6,358	+13.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,987	4,452	+11.7%

2025年度 連結業績 <4Q>

(億円)

	2024年度 4Q	2025年度 4Q	前年同期比
売上高	2,840	3,347	+17.9%
営業利益	1,527	1,794	+17.4%
経常利益	1,507	1,921	+27.5%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,069	1,340	+25.4%

連結業績 < 四半期推移 >

(億円)

	2024年度 4Q	2025年度 1Q	2025年度 2Q	2025年度 3Q	2025年度 4Q	前四半期比	前年比
売上高	2,840	2,611	2,842	2,893	3,347	+15.7%	+17.9%
売上総利益	2,371	2,157	2,352	2,405	2,793	+16.1%	+17.8%
売上総利益率	83.5%	82.6%	82.8%	83.1%	83.5%	+0.4P	±0P
販売費 及び一般管理費	844	864	923	963	999	+3.8%	+18.5%
営業利益	1,527	1,293	1,429	1,442	1,794	+24.4%	+17.4%
営業利益率	53.8%	49.5%	50.3%	49.8%	53.6%	+3.8P	△0.2P

2025年度 通期 地域別（前年同期比）

	2024年度 通期		2025年度 通期	
	決算	現通	決算	現通
国内	+8.2%	-	+4.6%	-
海外	+10.2%	+4.9%	+13.5%	+12.9%
北中南米	+13.2%	+7.9%	+13.3%	+15.1%
アジア	+12.7%	+7.5%	+16.7%	+17.0%
欧州・その他	+2.2%	△3.4%	+8.4%	+2.9%

2025年度 4Q 地域別（前年同期比）

	2024年度 4Q		2025年度 4Q	
	決算	現通	決算	現通
国内	+8.5%	-	+8.6%	-
海外	+9.6%	+7.4%	+23.3%	+16.4%
北中南米	+12.6%	+10.7%	+21.3%	+17.5%
アジア	+17.7%	+14.6%	+23.8%	+18.4%
欧州・その他	△6.5%	△7.5%	+25.8%	+11.5%

地域別の前年伸び率推移 < 現地通貨ベース >

	2024年度 4Q	2025年度 1Q	2025年度 2Q	2025年度 3Q	2025年度 4Q
国内	+8.5%	+5.2%	+3.8%	+0.3%	+8.6%
海外	+7.4%	+11.4%	+10.4%	+13.3%	+16.4%
北中南米	+10.7%	+14.2%	+13.7%	+15.0%	+17.5%
アジア	+14.6%	+17.1%	+13.5%	+18.9%	+18.4%
欧州・その他	△7.5%	△2.5%	+0.2%	+2.2%	+11.5%

2025年度 4Q 地域別（構成比）

	2024年度 4Q	2025年度 4Q
国内	37.2%	34.3%
海外	62.8%	65.7%
北中南米	36.7%	36.1%
アジア	41.1%	41.2%
欧州・その他	22.2%	22.7%

※北中南米、アジア、欧州・その他の構成比は海外に占める構成比

地域別・業種別売上（前年同期比）＜現地通貨ベース＞

※5%刻み

	2024年度下期		2025年度上期		2025年度下期	
	日本	海外	日本	海外	日本	海外
半導体・液晶	+5%	+10%	0%	+10%	+5%	+20%
電機・精密	△5%	+10%	△5%	+20%	+10%	+25%
自動車・輸送	+15%	0%	△5%	+5%	△5%	+5%
金属・工作機械	△5%	+5%	+5%	+10%	+15%	+15%
食品・薬品	+15%	+20%	+10%	+15%	+10%	+15%
その他	+20%	+10%	+20%	+10%	+5%	+15%

海外地域別・業種別売上（前年同期比）＜現地通貨ベース＞

※5%刻み

	2024年度下期			2025年度上期			2025年度下期		
	北中南米	アジア	欧州・その他	北中南米	アジア	欧州・その他	北中南米	アジア	欧州・その他
半導体・液晶	0%	+15%	△5%	0%	+15%	△5%	+25%	+20%	△5%
電機・精密	+15%	+20%	△10%	+15%	+25%	0%	+10%	+30%	+10%
自動車・輸送	0%	+5%	△10%	+10%	+10%	△10%	+10%	+5%	△5%
金属・工作機械	+5%	+20%	△10%	+20%	+10%	△5%	+15%	+15%	+10%
食品・薬品	+25%	+20%	+15%	+20%	+15%	+10%	+20%	+5%	+10%
その他	+20%	+10%	0%	+15%	+10%	0%	+20%	+20%	+5%

地域別・業種別売上（構成比）＜現地通貨ベース＞

※5%刻み

	2024年度下期		2025年度上期		2025年度下期	
	日本	海外	日本	海外	日本	海外
半導体・液晶	10%	10%	10%	10%	10%	10%
電機・精密	15%	15%	15%	15%	15%	15%
自動車・輸送	25%	25%	25%	25%	25%	25%
金属・工作機械	10%	10%	10%	10%	10%	10%
食品・薬品	10%	10%	10%	10%	10%	10%
その他	30%	30%	30%	30%	30%	30%

海外地域別・業種別売上（構成比）＜現地通貨ベース＞

※5%刻み

	2024年度下期			2025年度上期			2025年度下期		
	北中南米	アジア	欧州・その他	北中南米	アジア	欧州・その他	北中南米	アジア	欧州・その他
半導体・液晶	5%	20%	5%	5%	20%	5%	5%	20%	5%
電機・精密	10%	25%	10%	10%	30%	10%	5%	30%	10%
自動車・輸送	30%	20%	30%	30%	20%	30%	25%	20%	25%
金属・工作機械	10%	10%	15%	10%	10%	15%	10%	10%	15%
食品・薬品	10%	5%	10%	10%	5%	15%	15%	5%	15%
その他	35%	20%	30%	35%	15%	25%	40%	15%	30%

研究開発費等

(億円)

	2024年度 4Q	2025年度 1Q	2025年度 2Q	2025年度 3Q	2025年度 4Q
研究開発費	73	78	88	82	81
設備投資額	38	78	38	34	133
減価償却費	33	38	47	36	52

為替

	2024年度 4Q	2025年度 4Q	2024年度 通期	2025年度 通期
米ドル 平均レート (円)	154	156	153	150
ユーロ 平均レート (円)	161	183	164	173
人民元 平均レート (円)	21.1	22.4	21.1	21.1

< 為替影響額 (通期) >

売上高：約+31億円、営業利益：約+18億円

< 為替感応度 >

営業利益 (通期) への影響額

米ドル：約9億円、ユーロ：約5億円 ※1円変動による影響額

人民元：約7億円 ※0.1円変動による影響額

持続的な成長に向けた、資金活用方針

1. さらなる成長に向けた投資

中長期の成長に向けた投資については、あらゆる可能性を排除しない観点から、あらかじめ検討枠を設けることなく、中長期的な成長が見通せるものを検討対象とする。

① 新商品開発・事業基盤強化への投資

最優先は、当社の事業成長およびビジネスモデル強化に向けた投資とする。
具体的には、新商品開発、海外事業の拡大、直販体制、事業基盤、生産・出荷体制の強化など。

② 成長速度向上に向けた戦略的M&A

当社がM&Aを実施することで付加価値の向上が見込まれる案件については、時期や金額規模にとらわれることなく、投資対象として検討する。

持続的な成長に向けた、資金活用方針

2. 人的資本への投資

「付加価値創出の基盤は人である」との認識のもと、人材採用・育成の強化に向けた投資を継続する。将来の付加価値創出および向上につながる人的資本への投資を積極的に推進する。

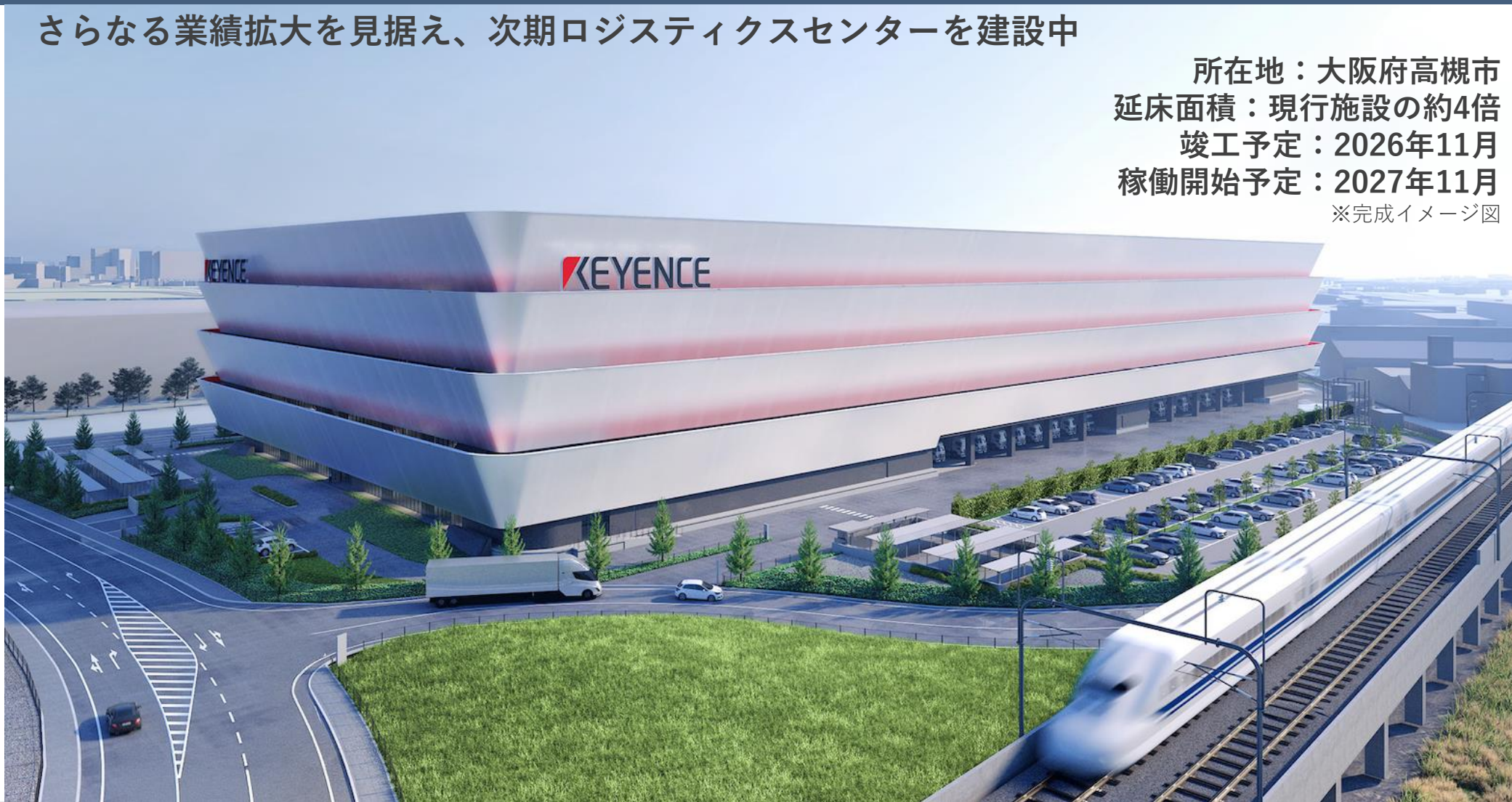
3. 配当の実施・自己株式の取得

安定的な配当を継続的に実施する。
自己株式取得については、経営環境に応じて機動的に実施する。

次期ロジスティクスセンター

さらなる業績拡大を見据え、次期ロジスティクスセンターを建設中

所在地：大阪府高槻市
延床面積：現行施設の約4倍
竣工予定：2026年11月
稼働開始予定：2027年11月
※完成イメージ図



 **KEYENCE**